荆棘与玫瑰：基础服务架构师的成长之路

九叔(高翔龙)

前 阿里巴巴 高级技术专家

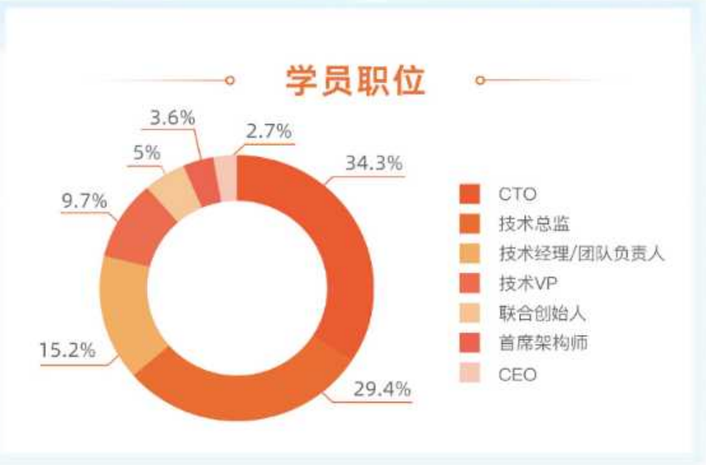
TGO 鲲鹏会 – 助力企业赢得数字化先机

TGO 鲲鹏會

tgo.infoq.cn

TGO 鲲鹏会是科技领导者同侪学习社区，致力于把技术领导者和专家连接在一起，通过领导力峰会、专属小组活动、闭门沙龙等形式，为所有“孤军奋战”的科技管理者获得自身的成长和职业的发展。

TGO鲲鹏会目前拥有1600+位高端会员。在北京、上海、深圳、广州、杭州、南京、成都、厦门、台北、硅谷、武汉、苏州等全球十二个城市设立分会。



自我介绍：

高翔龙，花名：九叔，历任 阿里巴巴 高级专家，云集基础架构负责人。曾主导过蚂蚁国际全球资金网络的全局架构设计、云集技术架构从0-1的架构演变（分布式多活架构建设、全链路压测体系建设、整体流控体系建设、以及相关中间件、组件的自研&二开），拥有大量高并发、大流量，以及海量数据处理的实战经验，热衷于开源技术，常年游走在 Github上。

著有畅销书《超大流量分布式系统架构解决方案》、《人人都是架构师》、《Java虚拟机精讲》。

大纲

- Part1.基础服务架构师的必备技
- 深刻理解架构的道与术
- 技术深度优先，再横向扩展广度
- 懂业务，不炫技
- 软技能

大纲

- Part2.亿级流量网站面临的主要矛盾
- 分而治之：大系统小做
- 方案抉择：自研&开源的技术选型

大纲

- Part3.让自己的路越走越宽
- 极致自律：最大的对手永远只有你自己
- 强化自己的业界影响力
- 学会成就他人

Part1.基础服务架构师的必备技

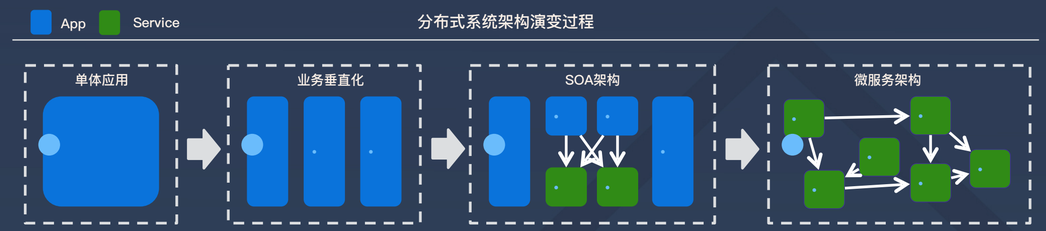
深刻理解架构的道与术

架构到底是为了解决什么问题?

- 用于指导复杂业务系统的设计

架构的本质是什么?

- 架构会伴随业务增速而逐步演变，有序化对系统进行重构



什么样的设计才能够称得上是好的架构?

- 战略层面：能够高效支撑业务的快速发展；
- 战术层面：高扩展性、高维护性、高伸缩性、高复用性；
- 绝不是脱离业务刻意设计而来；

Part1.基础服务架构师的必备技

技术深度优先，再横向扩展广度

业务架构师和基础服务架构师的区别是什么?

- 前者专注于具体的业务实现，后者专注于如何高效支撑业务实现
- 前者的思考来自于业务维度，后者的思考来自于技术维度

基础服务架构师的定位是什么?

- 某一个或多个技术领域的技术专家
- 既能够深入技术底层实现细节，又能够快速切换到高层业务领域
- 可以精而不广，但一定不能够广而不精

Part1.基础服务架构师的必备技

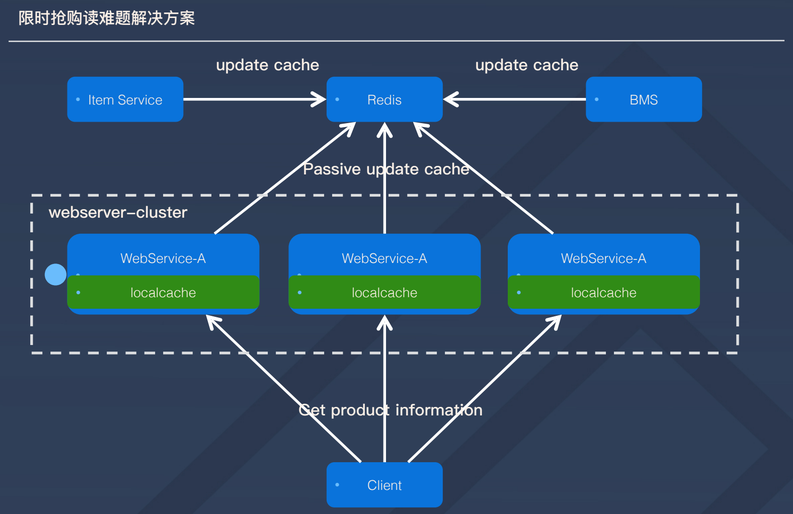
懂业务，不炫技

为什么基础服务架构师需要懂业务?

- 技术要想产生价值就得贴合业务本质，增强与业务的咬合
- 不仅限于支撑业务团队，要学会在适当的时候反哺业务

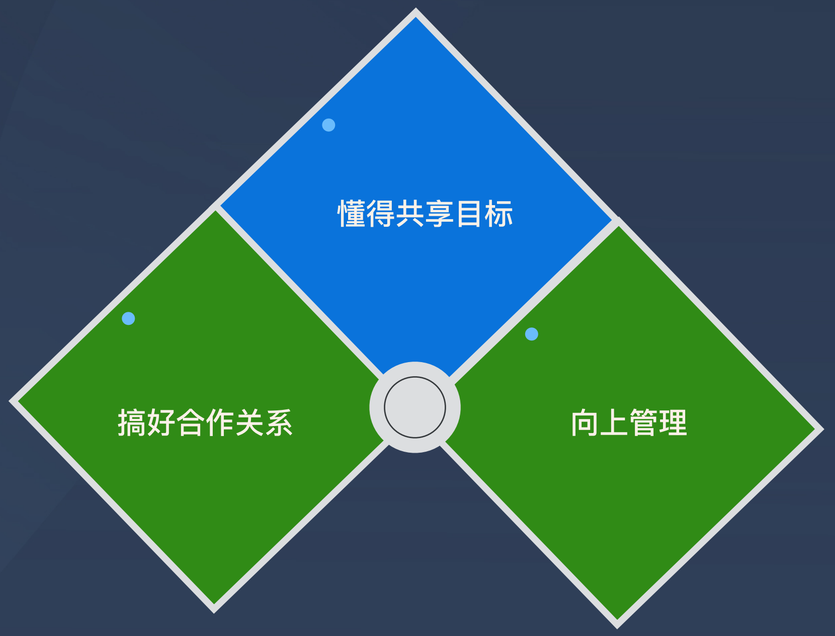
两点之间线段最短

- 切勿过渡设计和复杂化
- 解决问题采用最直接有效的方式，直击要害



Part1.基础服务架构师的必备技

软技能

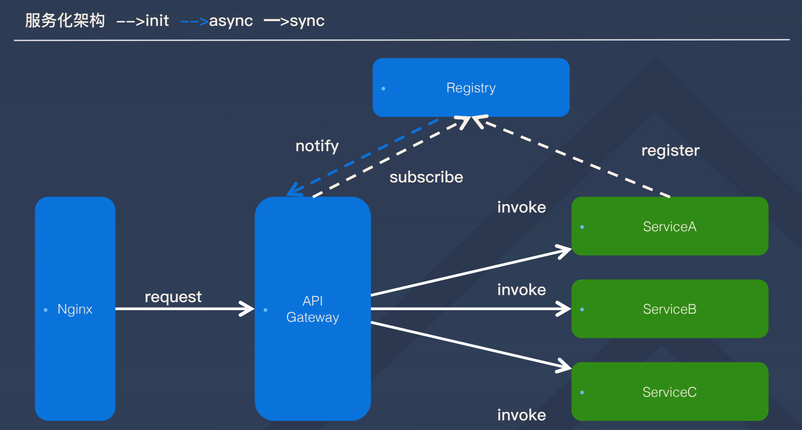


Part2.亿级流量网站面临的主要矛盾

分而治之：大系统小做

拆系统主要为了解决哪些问题?

- 解决共享业务被重复建设问题，统一下沉
- 解决公共资源的连接限制问题
- 解决大规模研发团队协作问题



怎么拆合理?

- 基于领域驱动设计(DDD)，通过划分业务有界上下文(Bounded Context)边界来完成子系统的拆分

Part2.亿级流量网站面临的主要矛盾

方案抉择：自研&开源的技术选型

找准业务痛点

- 拿来主义，开源优先，不满足业务时再进行二开，或者自研
- 永远不要重复去造无意义的轮子

Part3.让自己的路越走越宽

极致自律：最大的对手永远只有你自己

警惕温水煮青蛙

- 勇于跳出自己的舒适圈
- 今天最好的表现是明天最低的要求
- 年龄、学历永远不是问题，最大的问题是能力与态度

技术变更快，怎么学习?

- 学会抓住事物的本质，培养自己的第一性原理思维方式

Part3.让自己的路越走越宽

强化自己的业界影响力

如何提升自己的业界影响力?

- 聚焦某一个领域扎根
- 多参与一些成熟的开源项目，成为Committer
- 热衷于把自己的经验总结和学习成果，通过文章、书籍的形式进行传播
- 多积极参加一些线下技术沙龙，或者技术大会的分享

Part3.让自己的路越走越宽

学会成就他人

如何成就他人?

- 不要试图去控制任何人
- 多给一些机会，多让团队成员做他们感兴趣、且相对合理的工作

InfoQ

精彩继续！
更多一线大厂前沿技术案例

广州站

QCon
全球软件开发大会

时间：2022年7月31-8月1日
地点：广州·万富希尔顿酒店

扫码查看大会详情>>

北京站

GMTC
全球大前端技术大会

时间：2022年8月
地点：北京·国际会议中心

扫码查看大会详情>>

北京站

QCon
全球软件开发大会

时间：2022年9月
地点：北京·国际会议中心

扫码查看大会详情>>

ArchSummit 全球架构师峰会 10th

想一想，我该如何把这些技术应用在工作实践中?

THANKS

InfoQ