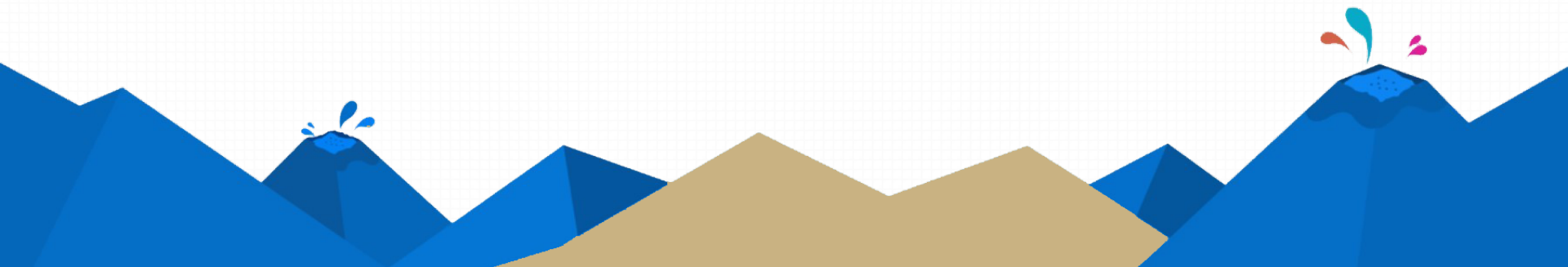


技术管理经验谈

# 打造通用型高效前端团队

网易严选 吴子房

2019.6



# 极客邦科技 会议推荐2019

5月

**QCon** 北京

全球软件开发大会

大会: 5月6-8日  
培训: 5月9-10日

**QCon** 广州

全球软件开发大会

培训: 5月25-26日  
大会: 5月27-28日

6月

**GTLC**  
GLOBAL  
TECH LEADERSHIP  
CONFERENCE

上海

技术领导力峰会

时间: 6月14-15日

**GMTC** 北京

全球大前端技术大会

大会: 6月20-21日  
培训: 6月22-23日

**ArchSummit** 深圳

全球架构师峰会

大会: 7月12-13日  
培训: 7月14-15日

7月

**ArchSummit** 北京

全球架构师峰会

大会: 12月6-7日  
培训: 12月8-9日

10月

**QCon** 上海

全球软件开发大会

大会: 10月17-19日  
培训: 10月20-21日

11月

**GMTC** 深圳

全球大前端技术大会

大会: 11月8-9日  
培训: 11月10-11日

**AiCon** 北京

全球人工智能与机器学习大会

大会: 11月21-22日  
培训: 11月23-24日

12月

# 重学前端

每天10分钟，重构你的前端知识体系

你将获得

告别零散技术点，搭建前端知识体系

打通JS、HTML、CSS、浏览器4大脉络

40+前端重难点完全解答

大厂前端工程实战演练



作者：winter (程劭非)

前手机淘宝前端负责人



扫码立即参与

到手价 **¥69** 原价¥99 (仅限 48 小时)

参与拼团，结算时输入【GMTC用户专享优惠口令】：**2qianduan**

# 吴子房

网易严选前端负责人

2005年毕业于  
浙江大学





2005 ~ 2010年 全栈开发

2010 ~ 2015年 前端开发

2015年至今 网易严选前端团队管理

- 一．通用型高效前端团队
- 二．打造通用型高效前端团队
- 三．管理者的思考

01

# 通用型高效前端团队

**1. 业务背景**

2. 团队职责

3. 能力图谱

# 网易严选

YEA TION

扫一扫

春风女士私密护理洗液

低至4折

消息

618 惊喜返场 美好不错过

同价618 低至60% OFF

下单最高可省2500元 >

网易自营品牌 30天无忧退换货 48小时快速退款

618 新品首发

终 居家生活

级 服饰鞋包

狂 美食酒水

欢 个人防护

最 母婴亲子

高 运动旅行

返 数码家电

现 全球特色

10% 超级会员

6.19-6.22 狂欢继续

惊喜返场

同价618 | 抢6.18元好物

GO

返场爆款

¥29.9 <del>¥36

价返场 高降1400 赚回现金

618爆卖榜 抢疯单品4折起

飙升新品榜 最新新品盘点

618 首页

分类

识物

购物车

个人

新品首发

天然环保 双盖聚热聚味

能进微波炉的小彩煲

立即购买 >

全部新品 新品热卖榜 新品预告 众筹

限量尝鲜

黑芝麻丸3瓶+红豆薏米丸...

百年中华老字号出品,甄选上乘食材科学...

618特惠 ¥132 <del>¥198 马上抢

618 4件装 提手式分类... ¥17.9

618 网易智选PD快充移... ¥139 <del>¥169 新品尝鲜价

618 咖啡滤杯分享壶套装 ¥119

618 本色抑菌懒人抹布 ¥14.99

618 台式全高清投影仪 ¥3999 <del>¥4199 618特惠

618 男式丝光棉POLO衫 ¥129

夏日新衣 新的衣服, 新的自己

9款新品 >



自主品牌 + 参与产品制造 + 担库存

App/H5/小程序/PC C端营销



商品、采购、供应商、仓配、品控、财务、客服

风控、内控、知识库 ...

数据平台

数据产品

技术平台

技术中台

1. 业务背景

**2. 团队职责**

3. 能力图谱

- 组建**4+**年

- 团队**20+**人

# 1、B端业务 + 数据业务



- **严选B端设计规范**
- 前端开发
- BFF

## 2、技术平台/技术中台

- 前端开发
- BFF/全栈
- **产品化与方案设计**
- **项目管理**

技术平台

DevOps平台

构建研发、测试、交付、运维流水线

技术中台

## 权限中心/流程平台

通过优化开发模式，解决业务研发中通用的一些痛点



## 3、系统架构演进

- BFF框架优化
- Serverless实践
- 前端应用架构演进

1. 业务背景

2. 团队职责

**3. 能力图谱**

前端  
框架

技术中台建设

小程序

CLI

RN

工程化

前端  
组件库

Node框架

桌面

Typescript

产  
品  
思  
维

BFF

Serverless

单元  
测试

效率工具

架构研究

产品交互设计

前端开发 + BFF

后端开发

技术平台/技术中台 系统方案

50+



100+

逐渐成为**通用型高效**前端团队

02

## 打造通用型高效前端团队



**一．团队起步**

二．架构调整

三．制度建设

四．人员培养

万事开头难

光杆司令

5人

- 组建核心团队
- 打造前端核心能力



12人

- 支持**更多**B端业务
- 参与技术平台建设
- 引入Node



18人

- 大部分B端业务
- 技术平台**产品化**
- 部分项目**全栈开发**



20+人

- B端业务
- **数据业务**
- 技术平台产品化
- **技术中台建设**
- **BFF/Serverless**



领导者的**全局意识**：洞察业务  
与技术的发展方向，规划团队的**未  
来发展**路线

# 关注点

前端效能提升



研发效能提升

- 掌握更全面的开发技能
- 培养产品思维能力
- 投入新技术研究

一 . 团队起步

**二 . 架构调整**

三 . 制度建设

四 . 人员培养



人员平均分在了业务线上

## 数据业务(30%)

数据产品、数据平台、算法产品



## 供应链等业务(40%)

商品、采购、供应商、仓配、品控、财务、客服等



## 技术项目(30%)

前端框架、Node框架、技术平台、技术中台等

- 资源倾斜，腾出**30%**做基建
- 业务线之间人员保持流动性
- **考核支持**，鼓励创新

- 支撑业务效能更高
- 人员能力提升
- **团队获得更大的发展空间**

一．团队起步

二．架构调整

**三．制度建设**

四．人员培养

# 《项目制度》

1. 定好项目目标
2. 选好项目人员
3. 控好项目进度

**立项评审**->招募负责人->招募成员->里程碑->落地



项目做不做，做成怎么样

立项评审->**招募负责人**->招募成员->里程碑->落地

方案评审，授权

立项评审->招募负责人->**招募成员**->里程碑->落地

开放的参与机会

立项评审->招募负责人->招募成员->**里程碑**->落地

项目进展可控

立项评审->招募负责人->招募成员->里程碑->**落地**



实现项目价值

**20+** 项目进行中

# 《周会制度》

同步信息，分享、培训

- 培养时间观念
- 提升团队凝聚力
- 主持人、分享者得到锻炼

一 . 团队起步

二 . 架构调整

三 . 制度建设

**四 . 人员培养**

# 各业务线之间人员流动

- 提升全局观
- 业务理解更全面、深入
- 有新鲜感
- **更多话语权**



- **跨业务线**的业务组件库
- 负责严选B端**设计规范**
- 负责**技术中台建设**

**关注个人的核心诉求**

做人嘛，最重要的是开心

结合团队的业务特点

- 前端 -> 全栈
- Java -> Node
- 性能 -> 效率/质量

寻找不同的发展方向

一专多能的人才

**指导他人**



授人以渔

**忍住不说**

技能、经验 -> 容易积累

做事的方法 -> 核心价值

技术团队的核心就是人才

03

# 管理者的思考

# 如何成为优秀的领导者

大家都懂的道理



**提升领导力**

个人和团队的办事效力  
与领导力**成正比**

领导力的衡量标准：影响力

第一级：孩子她爸

第二级：跟她们一起玩

第三级：会烧蛋炒饭

第四级：教她们功课

第五级：**成为她们的榜样**



转变思维：成就他人

先做好：建立信任

做事之前：先得人心

人才培养：授权他人

也需要：提升自己

牢记：发展才是硬道理

懂得：先“舍”才有“得”

还有很多道理



# 《领导力21法则》

John C. Maxwell

A low-angle, upward-looking photograph of a modern office building with a glass and metal facade. The building is set against a bright blue sky with scattered white clouds. A semi-transparent dark grey horizontal band is overlaid across the middle of the image, containing the text. The text is centered and reads '记住 | 领导决定组织的成败'.

记住 | 领导决定组织的成败

# InfoQ官网

全新改版上线

促进软件开发领域知识与创新的传播



关注InfoQ网站  
第一时间浏览原创IT新闻资讯



免费下载迷你书  
阅读一线开发者的技术干货



# TGO 鲲鹏会

## 汇聚全球科技领导者的高端社群

📍 全球12大城市

👤 850+ 高端科技领导者

使命  
Mission

为社会输送更多优秀的  
科技领导者

愿景  
Vision

构建全球领先的有技术背景  
优秀人才的学习成长平台



扫描二维码，了解更多内容

THANK YOU

